

VI JORNADAS DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN  
“Desafíos del turismo y la recreación desde enfoques transdisciplinarios”

10 y 11 DE OCTUBRE DE 2018

EJE 1:

LOS DESAFÍOS DEL DIÁLOGO TRANSDISCIPLINAR EN LA INVESTIGACIÓN  
Y EXTENSIÓN EN TURISMO Y RECREACIÓN

**MULTITERRITORIALIDADES EN DISPUTA: UN MARCO  
INTERPRETATIVO PARA EL ANÁLISIS DE LAS DINÁMICAS DEL POST  
TURISMO EN EL SECTOR NORTE DEL CORREDOR DE LOS LAGOS.**

Dr. Rodrigo C González

IPEHCS- CONICET- UNCo / CEPLADES- FATU

[rodrigo.gonzalez@fatu.uncoma.edu.ar](mailto:rodrigo.gonzalez@fatu.uncoma.edu.ar)

Lic. Lucía Alejandra Cobo

IIESS CONICET /Universidad Nacional del Sur

[alejandra.cobo@uns.edu.ar](mailto:alejandra.cobo@uns.edu.ar)

## **1. Presentación**

El post turismo se presenta como un fenómeno novedoso y reciente, aún poco indagado en el contexto de los destinos turísticos de montaña de la Patagonia, donde se observan en cambios en las prácticas y el uso del espacio. En esa dirección, este trabajo presenta un marco interpretativo para el análisis de las dinámicas del post turismo en el sector norte del Corredor de Los Lagos, Neuquén. La idea de investigación surge a partir de las visitas realizadas en el marco del proyecto de transferencia “Innovaciones de concepto para la generación de valor agregado en destinos turísticos de montaña del sector Norte del Corredor de los Lagos, Neuquén”. En esos acercamientos en terreno se comenzó a visualizar ciertas problemáticas presentes en la localidad en relación a la configuración de la identidad y el sentido de pertenencia y valoración del lugar, el posicionamiento de su imagen como destino turístico, y la presencia de una heterogeneidad de territorialidades en disputa, en el marco de las movilidades derivadas del post turismo, que en la forma de migraciones de amenidad y por

estilo de vida, que constituyen amenazas y entrañan efectos regresivos en relación al desarrollo local en todo el Corredor de los Lagos en el norte de la Patagonia argentina.

Así, se indaga en la relación entre las multiterritorialidades del post turismo, sus representaciones espaciales y su correlato en la dinámica de urbanización en la localidad de Junín de los Andes, y en el sector norte del Corredor de los Lagos, en el suroeste de la provincia de Neuquén. La propuesta de análisis se presenta en el marco del proyecto de investigación “Post turismo y territorialidades en disputa en destinos turístico de montaña de la Patagonia Norte” de CEPLADES Turismo, Universidad Nacional del Comahue, cuya hipótesis central plantea que el conflicto territorial surge en la convergencia de diversas territorialidades con distintos poderes, algunas dominantes y otras en resistencia, en una disputa continua por el control, la apropiación y la transformación del territorio mínimo cotidiano (Haesbaert 2014).

La problemática territorial de Junín de los Andes ha sido construida a partir de dos ejes de interpretación: en primer lugar, el escenario del post turismo, el cual alienta cambios estructurales en las configuraciones territoriales produciendo nuevos procesos de desterritorialización / reterritorialización; y en segundo lugar, la comprensión del territorio como una construcción social continua, donde participan diversas territorialidades definiendo escenarios específicos y en conflicto.

La indagación ha permitido identificar sucesivas de capas de multiterritorialidades concurrentes y en disputa, que vinculadas a actores cuyas acciones territoriales ejercen diversas formas de poder sobre el espacio, pueden en definitiva conformar un marco interpretativo de las territorialidades del post turismo en el área de estudio.

## **2. Post turismo, territorio y territorialidades en disputa**

La problemática del trabajo puede ser interpretada como la convergencia de diversas lógicas territoriales con deseos de transformar, apropiar y controlar el territorio. Desde esta perspectiva sobresalen dos elementos principales. Por un lado el post turismo, entendido como una ruptura paradigmática dentro del corpus conceptual del turismo a partir de transformaciones tanto de las prácticas como de las localidades que estructuran los espacios turísticos. Por otro lado el territorio, que en tanto categoría conceptual y analítica, es entendido como un objeto de estudio complejo en donde convergen diversas dimensiones tales como la social, cultural, política, afectiva, económica y simbólica; como una categoría de la práctica social. El territorio es una construcción social continua, un objeto inacabado en permanente transformación que expresa la naturaleza espacial de la existencia humana.

Entre uno y otro, aparece un tercer elemento conceptual denominado *territorialidad*, entendida como una condición performativa inherente al individuo, al grupo social y a su práctica social en tanto conlleva la posibilidad de transformar un espacio, controlarlo y definirlo.

La propuesta pone en diálogo estos tres elementos - post turismo, territorio, territorialidad - para permitir la construcción de un marco interpretativo basado en la identificación de capas de territorialidad, es decir configuraciones territoriales producidas a partir de variadas y disímiles lógicas espaciales y temporales, movilidades, relaciones de poder, prácticas y acciones territoriales, que convergen en un mismo espacio geográfico. Las transformaciones y conflictos territoriales derivados del post turismo implican un nuevo contexto de descubrimiento que hace necesario promover un diálogo entre este fenómeno y las nociones de territorio y territorialidad, que sea un puente hacia un entendimiento de las disputas y transformaciones territoriales.

### **El contexto de descubrimiento**

Junín de los Andes es una localidad que ha consolidado en el imaginario provincial y nacional su rol como destino turístico de montaña. En la práctica esto se sustenta gracias a la oferta de distintos tipos de productos turísticos entre los que se encuentra el turismo religioso, de aventura y de pesca, principalmente.

Por otro lado, Junín de los Andes es a su vez una pequeña ciudad, que tradicionalmente ha cumplido funciones administrativas básicas a nivel local y de control territorial al encontrarse cerca de la frontera nacional; es además un centro de servicios cuya órbita se encuentra en las zonas rurales que rodean el casco urbano, habitadas mayormente por poblaciones campesinas y comunidades mapuches.

Entre las percepciones de los habitantes se encontró que existe una preocupación evidente y generalizada en relación a la situación de amesetamiento económico que tiene como protagonistas a los emprendimientos turísticos en un escenario de poco crecimiento de la actividad y baja rentabilidad. Sumado a esto, se puso de manifiesto la idea compartida por la mayoría de los emprendedores del sector turístico y de referentes del ámbito de la gestión pública y privada, de no contar con el apoyo institucional adecuado y continuo para la búsqueda

de una estrategia de desarrollo colectiva y territorial que consiga orientar el rumbo de la pequeña ciudad, y logre el posicionamiento sólido como destino turístico de montaña.

Entre tanto, las movilidades del post turismo han creado un campo fértil para la hibridación entre la función turística y residencial, y por ende entre desarrollo turístico y negocio inmobiliario, que con una lógica especulativa avanza desde San Martín de los Andes hacia otros destinos turísticos hacia el norte del Corredor de los Lagos en el norte de la Patagonia argentina. En San Martín de los Andes, la instalación del negocio inmobiliario ha llevado a una expansión y consolidación de la mancha urbana, usualmente sobre terrenos con alta fragilidad ambiental, en la búsqueda de una privatización del suelo, más allá de lo planificado. Esta expansión ha dado lugar a la proliferación de loteos en la forma en barrios cerrados, expandiendo y consolidando la mancha urbana en dirección norte-noreste, formando una conurbación que prácticamente llega hasta Junín de los Andes (González, 2016).

La lógica permisiva del Estado genera un *patchwork* urbano donde existen grandes “distancias” en cuanto a la infraestructura urbana, generando una suerte de islas, que rompen la continuidad y generan muchos conflictos sociales entre los habitantes de una misma ciudad. Dicha configuración urbana muestra dinámicas divergentes y paradójicas dada la emergencia de loteos en forma de barrios parque para la clase media alta y asentamientos y tomas populares, simultáneamente.

En este contexto fue pertinente preguntarse con qué elementos poder construir la problemática de investigación de tal manera que arroje resultados en un doble sentido: por un lado en la elaboración de teoría fundamentada en hechos empíricos vinculados a nuestros territorios, y por otro lado, en la generación de conocimiento orientado a la acción y transformación de dichas realidades.

### **Las capas de multiterritorialidades en disputa**

En Junín de los Andes, la identificación de multiterritorialidades en disputa, permiten proponer un marco interpretativo basado en la identificación de capas de territorialidad, es decir configuraciones territoriales producidas a partir de variadas y disímiles lógicas de espaciales y temporales, movilidades, relaciones de poder, prácticas y acciones territoriales, que convergen en un mismo espacio geográfico.

La categoría analítica que permite la construcción de dichas configuraciones es la territorialidad, ya que remite a la experiencia territorial tanto de individuos como de grupos sociales. La territorialidad es construida por el sujeto en relación a los espacios vividos, habitados, concebidos y también imaginados, expresando así la naturaleza espaciante del ser humano; es decir la espacialidad inherente al ser humano que hace que cada práctica individual o colectiva produzca simultáneamente la realidad social y el espacio. Esta es la razón por la cual la territorialidad puede comprender la vivencia de múltiples territorios, siendo así parte constitutiva de la construcción identitaria de los grupos sociales. También, en su condición performativa, tiene la capacidad de construir un orden sobre el territorio y de esta manera participar en procesos de desterritorialización y reterritorialización.

No todas las territorialidades tienen un vínculo a un territorio concreto, es decir a un espacio geográfico determinado, delimitado y controlado por un grupo social; sin embargo la territorialidad en tanto lógica espacial conlleva la posibilidad de materializarse en el espacio geográfico. A diferencia de la figura del territorio como un palimpsesto, las capas de multiterritorialidad suponen la coexistencia de lógicas temporales y espaciales, de formas, órdenes y materialidades, y no la acumulación sedimentaria de historicidades y espacialidades sobre configuraciones pasadas extintas o borradas. El palimpsesto remite a la existencia de territorialidades que permanecen como huellas de formas que han tenido que ser borradas para dar paso a nuevas formas. En la figura de las capas, las territorialidades permanecen como parte del conflicto territorial, y se reconfiguran continuamente en función de los cambios en las relaciones de poder. A los efectos de este análisis se proponen tres capas de multiterritorialidades, según el esquema que se presenta a continuación

**Figura1. Capas de multiterritorialidades en disputa en Junín de los Andes**



Fuente: elaboración propia

Una primera capa de **territorialidades originarias transhumantes**, se identificó a partir de la acción territorializadora de comunidades originarias que empleaban este espacio como territorio de invernada de animales. Estas moviidades transhumantes ejercían un uso extensivo del territorio. Vestigios de esta capa original aún en grupos sociales como los campesinos y comunidades mapuches asentadas en los territorios en las cercanías de la localidad.

Luego, una segunda capa de **territorialidades hegemónicas**, de moviidades lentas y densas, con órdenes territoriales exógenos y consolidados, cuyos principales actores son el Ejército Argentino, la Iglesia Católica y la Comunidad Salesiana, la Sociedad Rural, el Estado provincial y nacional, y la pequeña burguesía de comerciantes inmigrantes. Las territorialidades en disputa de esta capa dieron forma al pueblo actual de Junín de los Andes, y las lógicas territorializadoras que representan estos actores y colectivos, siguen hoy en tensión y disputa permanente. Se caracterizan por moviidades lentas, densas, en el sentido de una acción territorial que se consolida lenta pero claramente desde la desterritorialización /reterritorialización a partir de la fundación del antiguo pueblo y que se han consolidado con la llegada de los actores hegemónicos, durante el resto del siglo pasado.

Finalmente, sobre estas territorialidades hegemónicas, se configura a partir del nuevo siglo una tercera capa de **territorialidades emergentes**, de moviidades fluidas y dinámicas, a partir de las manifestaciones del post turismo y por ende de la vocación híbrida turística- residencial del territorio. Esta capa de nuevas concurrencias de territorialidades tiene una naturaleza completamente diferente a las anteriores, no sólo porque se articula a partir de moviidades

fluidas, dinámicas y múltiples derivadas del post turismo, sino también por estar conformada por nuevos actores, muchas veces difusos en su materialidad y acción territorial, con variedad de manifestaciones y acciones territoriales, y nuevas y cambiantes formas de poder. Algunos de los principales actores identificados son los migrantes por estilo de vida, los desarrolladores inmobiliarios, así como nuevos inversores turísticos agrupados en plataformas de “economías colaborativas”.

### **Discusión: el estudio de las multiterritorialidades emergentes del post turismo**

El turismo y sus prácticas tienen un impacto evidente en la transformación del espacio. En Junín de los Andes, como en la mayoría de localidades del área de estudio, es un elemento principal en la estructuración del territorio, de la actividad económica, social y cultural, y del imaginario del lugar tanto de habitantes como extranjeros. En este contexto, la emersión del post turismo, que significa un cambio de estatus en las áreas y en las prácticas turísticas en el contexto de la globalización y la posmodernidad, implica a su vez un cambio en las transformaciones territoriales, el surgimiento de nuevos actores, nuevas lógicas y acciones territoriales.

El escenario del post turismo en los destinos de montaña del norte de la Patagonia argentina se conjuga con conflictos territoriales que tienen en común la consolidación de dinámicas de exclusión. La propuesta analítica presentada en este trabajo centra su atención en el potencial de las movilidades del post turismo traducidas en lógicas territorializadoras excluyentes.

Las primeras evidencias de esta des-territorialización/ desterritorialización de lógica especulativa se asociaron primeramente con la particular forma de explosión urbana en el sector norte del Corredor de los Lagos, caracterizada por un crecimiento expansivo, disperso, fragmentario, que produce un paisaje híbrido entre formas urbanas y rurales. Esto se evidencia en el crecimiento lineal desde San Martín de los Andes sobre el corredor de la Ruta Nacional 40, hacia el norte del Corredor de los Lagos, expandiendo la mancha urbana hacia Junín de los Andes por la aparición tanto de barrios cerrados y *countries*, como de asentamientos y tomas populares.

La identificación y caracterización en extenso de las movilidades del post turismo articulando esta nueva capa de multiterritorialidades en disputa hipermóviles y fluidas que aceleran

dinámicas de exclusión, serán claves para entender y explicar las transformaciones territoriales que derivan de las acciones de nuevos actores vinculados al escenario del post turismo.

### **Bibliografía consultada**

González , R (2016) *Migración de amenidad y desarrollo turístico competitivo sustentable de destinos turísticos de montaña: Villa la Angostura y San Martín de los Andes, Provincia de Neuquén*. Tesis de Doctor en Geografía. Universidad Nacional del Sur.

Haesbaert, R (2014). *Del mito de la desterritorialización a la multiterritorialidad*. Conferencia dictada en el Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM (2012)